

ECCHO 2030

La stratégie de notre territoire

Invitez-vous dans la démarche ECCHO 2030 et décidons ensemble du modèle de développement de la Haute Maurienne Vanoise.

La Communauté de communes Haute Maurienne Vanoise vient de s'engager dans une démarche de développement territorial et appelle toutes les énergies à y participer. Cette démarche a pris le nom d'**ECCHO 2030**. On y retrouve les mots : **économie** au sens large (bien conduire, bien administrer un territoire) ; **l'écho**, car pour aboutir, la démarche doit être entendue, reçue, comprise, partagée ; les idées et les projets doivent s'y répondre ; **l'écot**, le plus haut hameau de la vallée, symbole d'une ambition élevée mais accessible ; **ecco** !, le « voilà ! » italien, interjection qui répond à un appel, à une demande : celle de notre développement local et donc de notre avenir et celui de nos enfants... **2030**, c'est l'horizon fixé, assez distant pour permettre de dérouler l'action, assez proche pour récolter les fruits de nos efforts.

Pourquoi cette démarche territoriale ?
Le contexte nous invite à rebondir : crise sanitaire, récession économique, changement climatique, baisse des finances publiques, le moment est idéal pour enga-

ger la réflexion puis l'action sur notre futur proche. Pour cela, **ECCHO 2030** va agréger un groupement d'experts, les élus, les acteurs du territoire et les habitants en tant que forces de proposition.

Une démarche en trois temps

1) Comprendre notre modèle économique actuel : d'où proviennent les richesses ? Qui les produit ? Qui les capte ? Sont-elles bien redistribuées ? Sommes-nous dépendants de l'extérieur, ou d'un secteur d'activité en particulier ? Fait-il « bon vivre » chez nous ? Etc.

2) Décider ensemble : des caractéristiques souhaitées pour le territoire en 2030, de la manière d'y vivre, de ses activités, de son niveau de bien-être ? Décider, ce sera aussi arbitrer entre différents scénarios de développement possibles.

3) Agir sur les bons leviers : ce sera l'étape de l'action, de la mise en commun des projets et des énergies, pour construire le territoire souhaité. Publics, associations, acteurs privés seront appelés à travailler avec les élus pour mettre en œuvre la stratégie. D'autres territoires l'ont fait, alors ici aussi c'est possible.

Le calendrier

La démarche va se dérouler sur l'année 2021. Une année durant laquelle les habitants, les acteurs économiques, les élus, toutes les personnes intéressées pourront contribuer, par leurs idées, leurs énergies, leurs actions. Les réunions, conférences, débats et échanges publics se mettront au point au fur et à mesure. Terra Modana, en tant que journal du territoire, ouvre cette rubrique **ECCHO 2030** par laquelle vous serez informé des avancées et des possibilités de collaboration à la démarche. Dès à présent, vous pouvez manifester votre intérêt ou vous informer plus précisément via les canaux de communication précisés au bas de la page.

ECCHO 2030, c'est la démarche d'un territoire qui prend en main son destin et s'engage pour assurer l'avenir des générations présentes et à venir.

Anne GUICHANE



L'approche pragmatique

Entretien avec Vincent Pacini, qui dirige le groupe d'experts chargé par la CCHMV d'accompagner la démarche ECCHO 2030

Terra Modana : Vincent Pacini, vous avez été désigné avec un groupe d'experts pour accompagner le territoire dans l'élaboration de sa stratégie de développement territoriale, comment définissez-vous votre action ?

Vincent Pacini : J'ai une formation pluridisciplinaire qui m'a conduit à organiser mon activité professionnelle dans 3 directions. 1) L'enseignement et la recherche : j'enseigne la prospective au CNAM.

2) Je suis entrepreneur et j'ai financé mes recherches en investissant dans des projets dont la finalité est de produire de nouveaux outils pour faciliter le passage à l'action.

3) Je suis également consultant en prospective et stratégie.

Qui sont les autres intervenants de votre groupement ? Leur rôle dans la mission ?

- **Olivier Portier**, est spécialisé dans l'analyse et l'observation des dynamiques territoriales. Il a notamment développé une approche du diagnostic plus opérationnelle. Nous avons accompagné ensemble plus d'une centaine de démarches territoriales.

- **Claude Narrio**, président de Six et de Réseaux et Territoires. Ancien DGA de collectivité territoriale, il a une expertise pour accompagner les acteurs publics et privés de la conception à la mise en œuvre de leur stratégie.

- **Vincent Lecomte**, du cabinet « Faire Ici ». Il accompagne les territoires dans la transformation de leur modèle de façon à ne pas opposer création de richesses et respect des écosystèmes vivants.

Enfin, nous bénéficierons de l'expertise de **HYCO** et de l'application **mia** pour cartographier, piloter plus efficacement l'action collective.

Qu'est-ce qui distingue votre approche de celle d'autres experts ?

Notre expertise transversale permet de produire à la fois :

- les **contenus** associés à la démarche : diagnostic, programme d'actions, dispositif de pilotage ;

- les **processus** pour partager les connais-



sances et l'accélération des apprentissages. Ces deux types d'expertises ne sont pas simples à associer, mais ils sont essentiels pour fabriquer les nouvelles représentations qui vont questionner l'action des acteurs, faciliter l'appropriation de nouvelles idées, poser les bons arbitrages.

Les élus décideront de la stratégie à adopter, mais pour vous, quelle est la perspective pour le territoire ? Vous évoquez « l'économie symbiotique », que recouvre ce terme ?

Notre mission est de produire les éléments de langage et de créer les conditions qui faciliteront la prise de décision des élus. Les territoires les plus résilients seront ceux qui ont le plus de capacité à créer de la valeur ajoutée, à faire circuler durablement les richesses, tout en permettant la régénération de l'ensemble des ressources utilisées. Ce modèle « plus régénératif » rompt avec le modèle actuel et impose de nouveaux liens entre la technosphère (les outils de production), la sociosphère (les acteurs) et la biosphère (les écosystèmes vivants).

Propos recueillis par Bruno CILIO

EURÉKO le jargon de l'économie

« Flux de revenus »

Ces dernières années, la compréhension des modèles économiques territoriaux a beaucoup évolué. Aux côtés du PIB (Produit intérieur Brut) qui mesure la **PRODUCTION** de valeurs sur un périmètre donné, d'autres indicateurs sont nécessaires pour mesurer la richesse détenue réellement par un territoire.

En effet, l'essentiel de cette richesse est captée en dehors du territoire. Ainsi, la **CAPTATION** de revenus est elle aussi devenue un moteur du développement primordial : certains territoires produisent peu (ils ont donc un PIB faible), mais ils captent beaucoup des revenus produits ailleurs et investis localement, améliorant leur richesse totale.

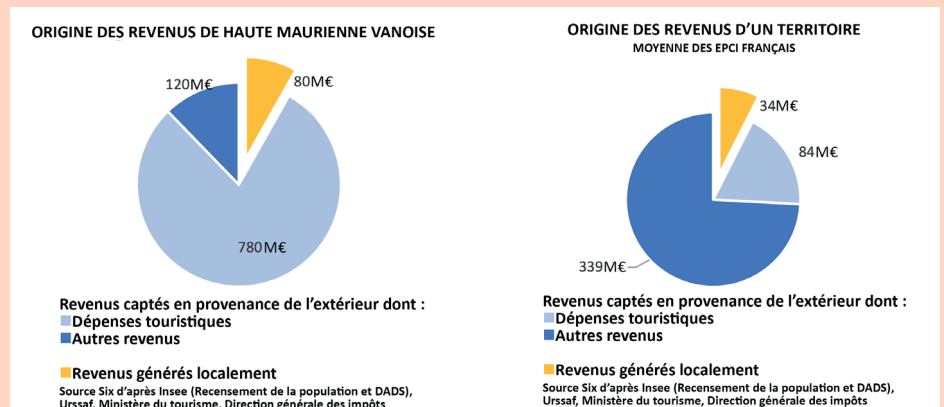
L'indicateur **FLUX DE REVENUS** mesure donc la richesse réelle. Ces revenus captés peuvent être issus de la production de biens et de services vendus en dehors du territoire (industrie automobile, agriculture...), des salaires des fonctionnaires, des pensions de retraite ou des prestations sociales (= redistribution nationale). Ce sont aussi les revenus des actifs qui vivent sur le territoire mais travaillent en

dehors et les dépenses touristiques.

C'est un indicateur très important pour éclairer le fonctionnement de la Haute Maurienne Vanoise. Chez nous, le volume de richesses comptabilisé s'élève approximativement à 980 millions d'euros et ces flux de revenus représentent plus de 900 millions d'euros (soit 91 % de la richesse totale !). Et la part captée grâce à l'activité touristique (au sens large) est de 780 millions (soit 87 % des flux de revenus) !!!

Cela met en lumière nos forces (l'attractivité du territoire, notamment touristique) mais aussi nos faiblesses (cette forte dépendance à quelques activités seulement, qui nous rend particulièrement fragiles en ces temps de crise).

Une des pistes de travail donc pour Eccho 2030 : arriver à maintenir le niveau de captation des revenus, tout en augmentant la contribution de son économie productive exportatrice. Dit autrement : équilibrer les sources de richesse du territoire pour ne pas mettre tous nos œufs dans le même panier !



eccho2030@cchmv.fr

Vous êtes curieux de la démarche, vous avez des questions, vous souhaitez participer, apporter vos idées... ? Envoyez vos mails à l'adresse ci-dessus.